

## Inhalt

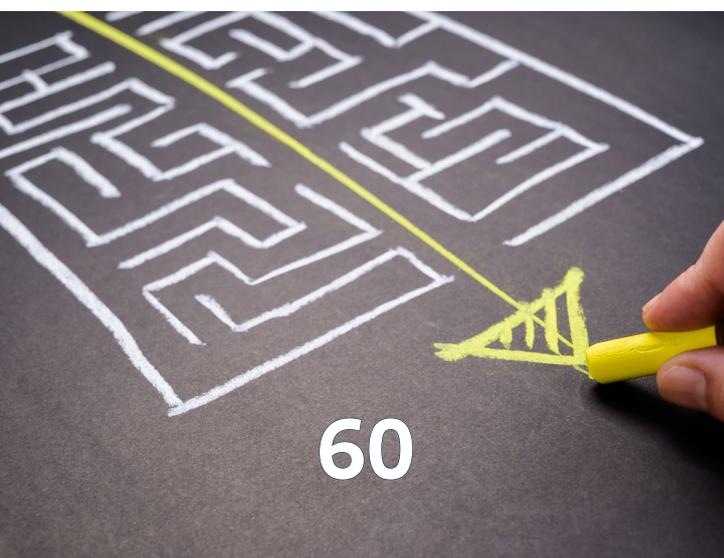
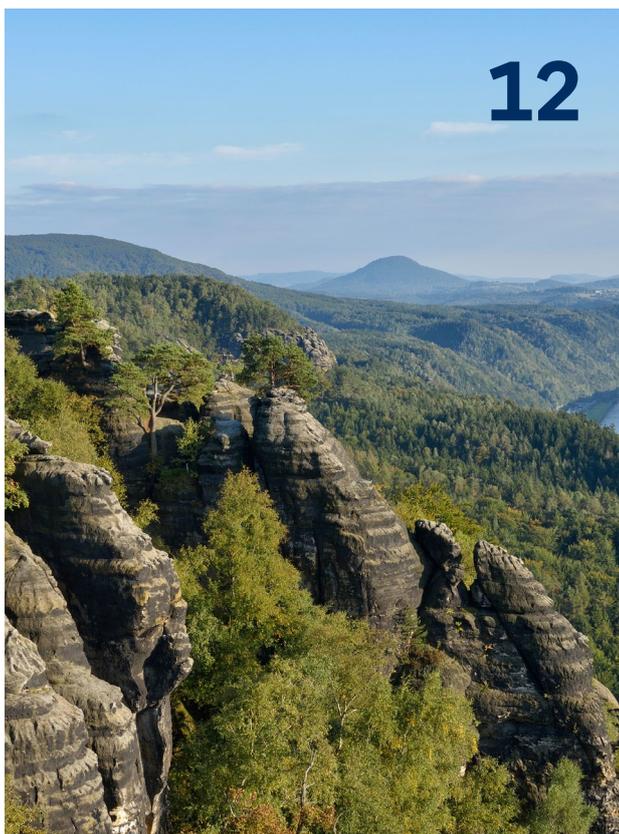
### Titelthema: 80. BWT

- 20** BWT-Eröffnung  
**Ein höheres Level erreichen**
- 24** Friedrich Merz  
**Verantwortung für die Zukunft**
- 26** Lars Klingbeil  
**Gemeinsam für Wachstum und Stabilität**
- 28** Bankenregulierung  
**Aufräumen – ja, bitte**
- 30** Geschäftsmodelle  
**„Wandel beginnt mit Haltung“**
- 36** Transformation  
**Mehr Schubkraft für Deutschland**
- 38** Steuerlast  
**Mehr vom Bürger her denken**
- 40** Datenschutz  
**Ratgeber statt Bremser**
- 42** Sicherheit  
**Resilienz gegen hybride Bedrohungen**
- 44** neonblau  
**Banking jung gedacht**
- 46** amberra  
**Beyond Banking**
- 48** Hans Joachim Reinke  
**„Digitalisieren bis der Arzt kommt“**



### Rubriken

- 1** Editorial
- 4** Gruppe und Branche
- 18** Kolumne: Innoskop
- 19** Zitate des Monats
- 50** Stellenmarkt
- 52** Praxis und Management
- 64** Wissen und Perspektive
- 78** Genossenschaftsforum
- 79** Impressum
- 80** Vorschau 09/2025, Rückschau, Fundstück



## Gruppe und Branche

- 4 Hohe Ertragskraft**  
Der konsolidierte Jahresabschluss der genossenschaftlichen FinanzGruppe
- 8 Strategie statt Stillstand**  
Die BVR-Mitgliederversammlung 2025
- 12 Vom wahren Wert des Waldes**  
Klima-Initiative „Morgen kann kommen“ : Eine aktuelle Studie beziffert, welchen Wert die Aufforstung von Wäldern hat
- 14 „Außerordentlich hohe Rendite“**  
Die BI im Gespräch mit den Autoren der Aufforstungsstudie
- 16 Junge Talente entwickeln Ideen für Recruiting und Retention**  
„next Drehmoment“ in Berlin

## Praxis und Management

- 52 Zwischen Strategie und Realität**  
Volksbank in Südwestfalen: Gezielte Personalmaßnahmen im Private Banking
- 58 Mehr Nutzen für alle**  
Die Automatisierung in der Baufinanzierung macht bei der Volksbank pur nicht nur die Kunden zufriedener
- 60 Wirksames Instrument**  
Die Hannoversche Volksbank setzt Process Mining bereits heute erfolgreich ein

## Wissen und Perspektive

- 64 Neue Impulse für Wirtschaft und Banken**  
Ein wertender Überblick über den Koalitionsvertrag der schwarz-roten Bundesregierung
- 70 Innovatives Mindset ist erfolgskritisch**  
Der erfolgreiche Einsatz generativer KI in Banken benötigt eine kontinuierliche Innovationskultur
- 76 Das Schweigen wird lauter**  
Studie: Großer Wunsch nach fairer Bezahlung