# $\frac{12}{24}$

### Titelthema: Neues Lernen

- 12 Eine starke Lernkultur ist erfolgskritisch Entscheidend für nachhaltige Wettbewerbsfähigkeit und Innovationskraft
- 20 Die Bank als lernende Organisation Die Lernfähigkeit einer Organisation entscheidet über ihre Zukunftsfähigkeit
- **24 Teams entwickeln und fördern**Die Volksbank Kraichgau setzt auf effektive Teamführung
- 28 Lernen gehört zur Bank Die Vereinigte VR Bank Kur- und Rheinpfalz fördert das lebenslange Lernen umfassend
- 30 Sich weiterentwickeln wollen
  Die DZ Bank setzt bei der Bildung auf Kontinuität



# Gruppe und Branche

Digitalisierungsdurchdringung

5 Schlüssel für Vertriebserfolg und Effizienz Im Digitalen Banking zeigt sich im Wettbewerbsvergleich teilweise ein erheblicher Aufholbedarf

### Praxis und Management

Altersbilder

36 Eine Belegschaft – viele Welten Generationen unterscheiden sich durch Wertesysteme sowie Lebens- und Arbeitseinstellungen

Unternehmensarchiv

40 Spannende Geschichten aus eingestaubten Kisten

Die Berliner Volksbank verfolgt mit ihrem Archiv einen modernen Ansatz

Zinsänderungsrisiko

44 Leitplanken definieren und Kurs halten Ein klarer Steuerungskompass kann zur Orientierung beitragen

Generationenmanagement

52 Von wachsenden Vermögenstransfers profitieren

> Ein starkes Leistungsangebot im Private Banking wird immer wichtiger

Du-Kultur

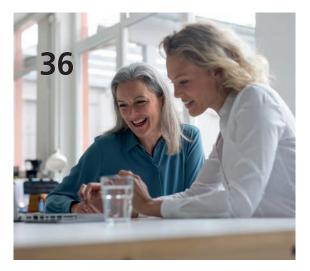
56 Unterstützendes Symbol

Vor- und Nachteile des "Du" in Banken

Integrated Reporting Framework (IReF)

60 Blaupause AnaCredit?

Die EZB treibt den Übergang vom formularbasierten zum granularen Meldewesen voran





## Wissen und Perspektive

Vorstandsbesetzung

66 Aufsicht mit strengen Anforderungen Die BaFin achtet mehr und mehr auf die Eignung im Hinblick auf Nachhaltigkeit und ESG-Kriterien

Qualifizierung

- 70 Effizienzsteigerung und Wissenstransfer Bei der Kleindarlehensgrenze ist eine präzise und fachgerechte Wertermittlung unerlässlich
- 72 Wirtschaftspolitik 2024 im Rückblick Januar bis Juni

### Rubriken/Service

- 1 Editorial
- 4 Gruppe und Branche: Kurz + Knapp
- 10 Kolumne: Innoskop
- 11 Zitate des Monats
- 34 Praxis und Management: Kurz + Knapp
- 64 Wissen und Perspektive: Kurz + Knapp
- 78 Genossenschaftsforum
- 79 Impressum
- 80 Vorschau 01/2025, Rückschau, Fundstück