02
23

Titelthema: Eigenkapital

12 Die Herausforderungen der Zukunft angehen
Steigende Kapitalanforderungen machen das Eigenkapitalmanagement wichtiger

20 Preise angemessen festlegen
Die Volksbank Rhein-Erft-Köln berücksichtigt „Basel IV“ schon jetzt bei der Konditionsgestaltung und in den Kreditprozessen

28 RWA-Optimierung als zentraler Erfolgsfaktor
Ein Lösungsansatz: die risikogewichteten Aktiva optimieren

34 Exzellente Kostenstruktur schaffen
Die neue Toolbox Kostenmanagement Genossenschaftsbanken bietet Unterstützung

38 Mehr denn je notwendig
Instrumente zur ökonomischen und regulatorischen Eigenkapitalentlastung

Gruppe und Branche

„Sterne des Sports“ 2022
6 Strahlendes Engagement
Endlich wieder in Präsenz: die Preisverleihung in Berlin

Praxis und Management

Mitarbeiterbefragung
44 Transparente Kommunikation ist sinnvoll
Ergebnisse sollten in unterschiedlichen Formen kommuniziert und präsentiert werden

Digitalisierung
48 Effizienteres Arbeiten durch digitalen Wandel
Bei der VR Bank Fulda ist New Work seit Jahren kein Fremdwort mehr

IT-Cloud
50 Einheitliche Kollaborationsplattform
Die Kommunikationskultur und die Geschäftsprozesse analysieren und optimieren

Digitale Transformation
54 Der digitale Manager
Die moderne Führungsrolle verändert sich

Simultan-Onlinecoaching
58 Transferlücken minimieren
Wie Trainer und Führungskräfte Mitarbeitende remote während ihrer Arbeit begleiten können

Wissen und Perspektive

Nachhaltigkeitsberichterstattung
62 **Intensiv vorbereiten**
Ein Überblick über die neuen Nachhaltigkeitsberichtspflichten von Banken

Handelsplattform
66 **Digital, regional, zukunftsfähig**
Wie der Genossenschaftsgedanke in ein digitales Geschäftsmodell übertragen und modern gelebt werden kann

Rubriken

1 **Editorial**
4 **Gruppe und Branche: Kurz + Knapp**
10 **Kolumne: Innoskop**
11 **Zitate des Monats**
42 **Praxis und Management: Kurz + Knapp**
60 **Wissen und Perspektive: Kurz + Knapp**
70 **Genossenschaftsforum**
71 **Impressum**
72 **Vorschau 03/2023, Rückschau, Fundstück**