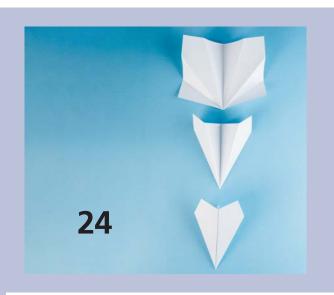
<u>Ub</u> 21

Titelthema: Firmenkundengeschäft

- 24 Wandlungsfähig sein Sich im Firmenkundengeschäft klug und zukunftsorientiert positionieren
- 30 Unterstützung auch in der Krise
 Wer digital gut aufgestellt ist, profitiert
 nicht nur in Krisenzeiten
- 34 Bloß nicht erstarren Für die Raiffeisenbank Roth-Schwabach existieren viele Chancen – gerade im Firmenkundengeschäft
- **40 Jetzt anwenden** Vertriebsplattform und KBM FK
- **42 Den Blick für Digitalisierung schärfen**Der VR-DigitalCheck bei der Volksbank
 Brilon-Büren-Salzkotten
- 44 Vom Momentum zu Marktanteilen
 Die Genossenschaftsbanken müssen im
 Firmenkundenbanking ihre jüngsten
 Marktanteilsgewinne verteidigen



Gruppe und Branche

BI im Gespräch

6 "Auf den Weg machen"
Wie es bei der Strategieagenda läuft, erläutert BVR-Präsidentin Marija Kolak

Strategieagenda

10 Veränderungsfähigkeit im Fokus Es geschieht viel im Handlungsfeld "Organisationsentwicklung & Veränderungskultur"

Report Omnikanal

12 Statuscockpit für Banken Genossenschaftsbanken erhalten wesentliche Kennzahlen zur eigenen Omnikanalfähigkeit auf einen Blick

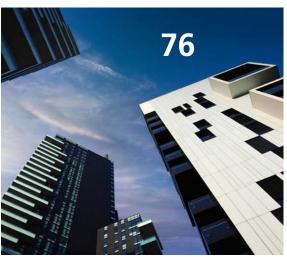
Jubiläum der DZ Hyp

14 100 Jahre Verbundenheit
Die Zusammenarbeit mit den Volksbanken und Raiffeisenbanken hatte stets
hohe Priorität

Digitales Kreditmanagement

18 Mehr Wandel wagen Studie: Wo es hakt im Innovationsprozess





Praxis und Management

Smart-Data-Roadmap 2021

52 Wertvolle Erkenntnisse für den Roll-out Das Potenzial von Smart Data für Genossenschaftsbanken wird deutlich

Smart-Data-Pilotierung

54 Messbare Erfolge
Erste messbare Ergebnisse bringen Vertriebserfolge

Führung

58 Digital Leadership in der Transformation

> Digitale Kompetenz und Veränderungsfähigkeit werden zu zentralen Erfolgsfaktoren

Elternberatung

61 Life-Assistance-Banking

Beispiel für eine Beratung, die sich an Lebensabschnitten der Kunden orientiert

Virtuelle Zusammenarbeit

Azubis entwickeln ZukunftsideenDas virtuelle Event "next Drehmoment – the game"

Prozessoptimierung

68 Regulatorik zum digitalen Kundenerlebnis machen

Die VR-Bank Erlangen-Höchstadt-Herzogenaurach transferiert bereits genutzte Lösungen

Wissen und Perspektive

Nachhaltigkeit

72 Wachsende prüferische Anforderungen Über- und Ausblick zur Einbeziehung von Nachhaltigkeit in die Prüfung

Immobilienfonds

76 Auf stabilem Fundament Trotz Coronapandemie noch lange kein Auslaufmodell

Rubriken

- 1 Editorial
- 4 Gruppe und Branche: Kurz + Knapp
- 22 Kolumne: Innoskop
- 23 Randnotizen
- 50 Praxis und Management: Kurz + Knapp
- 70 Wissen und Perspektive: Kurz + Knapp
- 78 Genossenschaftsforum
- 80 Vorschau 7/2021, Rückschau, Impressum