

Titelthema: Veränderungsmanagement

- 12 In den Lernmodus kommen**
Wer sich dem Wandel stellt und sich wandelt, überlebt im Wettbewerb
- 20 Klar Schiff**
Volksbank Köln Bonn: Agile Form der Veränderungs- und Kulturentwicklung
- 28 Die Bank gemeinsam voranbringen**
Volks- und Raiffeisenbank Wismar schafft mehr Tempo in der Umsetzung
- 32 Zwei Wege – ein Ziel**
Agilität und Wandel bei der Nordthüringer Volksbank und der Pommerschen Volksbank
- 36 Gemeinsam nach vorn**
Kooperative Transformation ist ein Muss
- 40 Veränderung neu denken**
Ohne Mitarbeiterzentrierung geht wenig bei Veränderungen

12



Gruppe und Branche

- Kampagne*
- 6 Die neue Markenwelt**
Die neue Dachkampagne „Morgen kann kommen“ startet am 15. März 2020
- DG Verlag*
- 8 100 Jahre weiter**
Am 12. März 2020 wird der DG Verlag 100 Jahre alt

Praxis und Management

- Robotic Process Automation*
- 48 Kann das nicht „Tessi“ machen?**
Bei der Hannoverschen Volksbank gehören Softwareroboter schon zum Team des Instituts
- Unternehmensnachfolge*
- 52 Ideal für Relationship Banking**
Den Nachfolgeprozess langfristig und sinnvoll begleiten
- Landwirtschaftliche Kredite*
- 56 Die Herausforderungen der Zukunft**
Anforderungen aus den MaRisk an die Risikobewertung von Darlehen an die Landwirtschaft



Wissen und Perspektive

Agilität und Arbeitsrecht – Teil 2

- 62 Neue Arbeitswelten – neues Arbeitsrecht?**
Eine agile Transformation lebt und vollendet sich durch Gemeinsamkeit

Grenzüberschreitende Steuergestaltungen

- 65 Mitteilungspflichten kommen**
Ein erheblicher Compliance-Aufwand und neue Überwachungs- und Meldeprozesse sind erforderlich

Bankentgelte

- 68 Update**
Der BGH und die Oberlandesgerichte haben auch im Jahr 2019 wieder einige Entgelte überprüft

Aufsichtsrat

- 72 Das Statusverfahren**
Vorschriften für die Zusammensetzung des Aufsichtsgremiums der Bank

Rubriken

- 1 Editorial**
- 4 Gruppe und Branche: Kurz + Knapp**
- 10 Kolumne: Innoskop**
- 11 Randnotizen**
- 46 Praxis und Management: Kurz + Knapp**
- 60 Wissen und Perspektive: Kurz + Knapp**
- 76 Genossenschaftsforum**
- 80 Vorschau 4/2020, Rückschau, Impressum**