BI 08/2026

Inhalt

Titelthema: Führung

18 **Wer sich nicht verändert, verschwindet**
Der Schlüssel für die Zukunft der Genossenschaftsbanken liegt in der Führungskultur

24 **„Führung bedeutet Perspektive und Orientierung geben“**
BI im Gespräch mit Dr. Cornelius Riese, Vorstandsvorsitzender der DZ Bank

28 **Kein Personalthema, sondern eine Führungsfrage**
Genossenschaftliche Institute müssen das Thema Vorstandsnachfolge früher und systematischer angehen als bisher

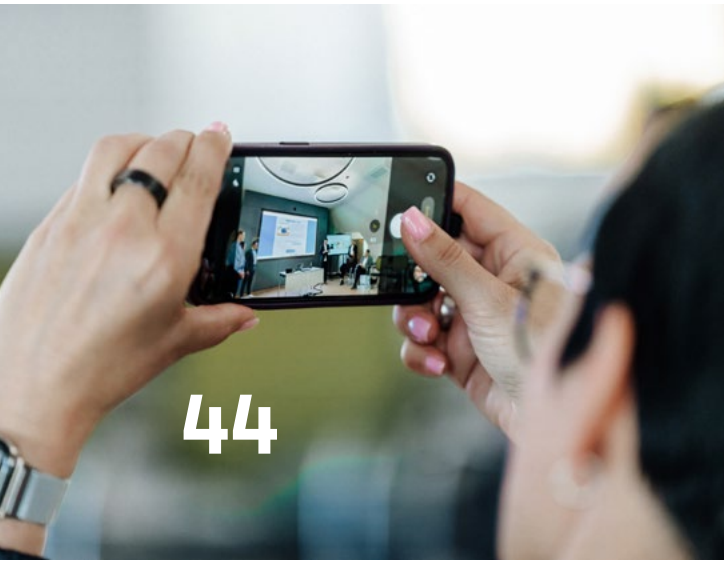
32 **Orientierung geben, wenn nichts mehr sicher scheint**
Die Qualität der Führung entscheidet, ob Wandel als Bedrohung oder als gestaltbare Zukunft erlebt wird

36 **Führung macht gemeinsame Kultur erlebbar**
Der Fusionserfolg hängt vor allem an der Führungsleistung und ist Voraussetzung der erlebbaren kulturellen Integration

40 **Leadership muss neu gedacht werden**
Die Aufgaben für Führungskräfte verändern sich

Rubriken

1 Editorial
4 Gruppe und Branche
16 Kolumne: Innoskop
17 Zitate des Monats
43 Stellenmarkt
44 Praxis und Management
66 Wissen und Perspektive
78 Genossenschaftsforum
79 Impressum
80 Vorschau 09/2026, Rückschau, Fundstück



Gruppe und Branche

4 **Nachruf auf Dr. Simone Lindenstädt**

6 **Freiraum für mehr Wettbewerbsfähigkeit**
Vorstellung des konsolidierten Jahresabschlusses der genossenschaftlichen FinanzGruppe

10 **Die Bundessieger zu Gast in Berlin**
Vier Tage lang wurde die Hauptstadt zum Treffpunkt des internationalen Jugendwettbewerbs jugend creativ

14 **Ein Fünftel sieht Existenz bedroht**
Die Stimmung unter deutschen Kleinunternehmen hat sich deutlich eingetrübt

Praxis und Management

44 **Ergebnisse, die zählen**
Die Ergebnisse der gemeinsamen Projektarbeit des genossenschaftlichen High Potential Circle

48 **Mehr als ein neues Risikomodell**
Das neue Scoring der Schufa hat viele Vorteile

54 **Kundenbindung über Generationen stärken**
Die VR-Bank Bonn Rhein-Sieg baut die Generationenberatung strategisch auf

58 **Eine lernorientierte Fehlerkultur installieren**
Ein gelungenes Fehlermanagement ist elementar in einem komplexen und unsicheren Umfeld

62 **Das Erlebnis entscheidet über die Zukunft**
Die Filiale ist nach wie vor ein zentraler Markenkontaktpunkt

Wissen und Perspektive

66 **Verantwortlichkeiten richtig abgrenzen**
KI-VO und DSGVO gelten nebeneinander – das ist herausfordernd

72 **Vom KI-Werkzeugkasten zur wirksamen Gesamtbanksteuerung**
Genossenschaftsbanken sollten datengetriebene Technologien im Controlling gezielt nutzen

76 **Lebenslauf aus der Maschine**
Künstliche Intelligenz verändert den Bewerbungsprozess spürbar