BI 09/2026

Inhalt

Titelthema: Finanzbildung

16 **Finanzielle Bildung als Schlüssel für die Zukunft**
Praxisnahe Angebote, die Menschen bei Vorsorge, Geldanlage und Kapitalmarktfragen tatsächlich erreichen, müssen nun entstehen

20 **Finanzbildung braucht Qualität und Unabhängigkeit**
Es braucht mehr als einzelne Initiativen – Langfristigkeit ist vonnöten

24 **Genossenschaftliche Stärke mit gesellschaftlicher Wirkung**
Lokale Initiativen, starke Partner, das Schulserviceportal „Jugend und Finanzen“: Genossenschaftsbanken bieten eine breite Unterstützung

28 **Praxisnahe Finanzbildung mit Zukunftswirkung**
Die Emsländische Volksbank unterstützt vier Schülergenossenschaften in der Region

32 **Finanzbildung beginnt vor dem Produkt**
Wer junge Menschen erreichen will, muss früher ansetzen als im Beratungsgespräch

Rubriken

1 Editorial
4 Gruppe und Branche
14 Kolumne: Innoskop
15 Zitate des Monats
36 Praxis und Management
60 Wissen und Perspektive
72 Genossenschaftsforum
73 Impressum
80 Vorschau 10/2026, Rückschau, Fundstück

Gruppe und Branche

4 **Frühstart-Rente als möglicher Impulsgeber**
Mit der Reform der privaten Altersvorsorge soll der Einstieg in den langfristigen Vermögensaufbau früher beginnen

10 **Zwischen Tradition und Transformation**
Wie gut die Umsetzung von New Work gelingt, zeigen die Ergebnisse einer aktuellen Interviewstudie

Praxis und Management

36 **Chancengerechtigkeit beginnt im Alltag**
Fairness spielt in der Unternehmenskultur der Berliner Volksbank eine zentrale Rolle

40 **Wenn Beratung zur Beziehung wird**
Die neue Genossenschaftliche Beratung und das neue Kundenbeziehungsmanagement

46 **Modernisierung der telefonischen Erreichbarkeit**
Die VR-Bank Rhein-Neckar setzt auf ein leistungsfähiges System mit KI-Unterstützung

50 **Den direkten Draht zu den Mitgliedern stärken**
Die Münchener Hypothekenbank hat vor einem Jahr den „Digitalen Mitgliederausweis“ eingeführt

52 **Die fünf wichtigsten Umsetzungsfragen**
Was bringt die 9. MaRisk-Novelle?

56 **Vom Reporting zur vorausschauenden Steuerung**
Sinnvolle Unterstützung durch KI

Wissen und Perspektive

60 **Genossenschaftliche Stärke wirksam führen**
Leadership hilft, die neuen technisch eröffneten Optionen wirksamer zu nutzen

66 **Sicherheiten im wirtschaftlichen Gesamtzusammenhang bewerten**
Digitale Anwendungen können komplexe landwirtschaftliche Betriebsstrukturen auf einer gemeinsamen Datenbasis abbilden